

Курс «Контроль затрат проекта»

2 дня (16 часов)
Ближайшие даты (сборные группы):
28-29 октября

(16 PDU/ 1.6 CEUs)

Стоимость: 31 200 руб. с НДС/чел

Область знаний

Контроль затрат, освоенный объем

Развиваемые компетенции:

- Знания о методах мониторинга и контроля фактического выполнения;
- Знания о методах учета стоимости проекта;
- Знания методов и форм анализа и оценки достигнутых результатов проекта;
- Способность определения точности бюджета для прогнозирования и контроля затрат.

Ключевые термины курса:

- 1 Оценка эффективности затрат проекта
- 2 Митигация рисков
- 3 Удельная точность бюджета

Ключевые вопросы курса:

- Из чего состоит система контроля затрат проекта?
- Какие бывают методы контроля фактического выполнения проекта?
- Как оценить результативность проекта?

Цель курса:

знакомство с лучшими практиками и основными принципами стоимостного инжиниринга в части контроля затрат проекта и освоение стандартов в области стоимостного инжиниринга (Total Cost Management Framework AACEI).

Целевая аудитория:

- специалист по оценке стоимости
- специалист по планированию КВЛ и бюджетированию
- специалист по контролю затрат

Программа курса:

1. Система контроля стоимости проекта

- Система контроля затрат проекта. Организационные и составляющие части.
- Мониторинг работ по проекту. Методы контроля фактического выполнения.

2. Методы контроля стоимости проекта

- Традиционные методы контроля стоимости
- Метод освоенного объема. Выгоды для организации

Практические упражнения:

- Определение эффективности выполнения и затрат проекта

3. Анализ трендов и тенденций

- Оценка затрат до завершения.
 - Оценка затрат по завершении.
- #### Практические упражнения:
- Прогнозирование затрат до завершения
 - Прогнозирование стоимости по завершении

4. Организация управления стоимостью на основе затрат

- Структура Декомпозиции Работ (WBS)
- Организационная Структура Декомпозиции (OBS)
- Матрица Распределения Ответственности (RAM)
- Документы по авторизации работ
- Структура Декомпозиции Стоимости(CBS)

Практические упражнения:

- Разработка примера WBS, OBS, RAM, CBS

5. Планирование, разработка графиков и бюджетирование

- Разработка графиков методом критического пути
- Оценка рисков и их митигация

- Контрольные счета /пакеты работ/ пакеты планирования
- Управленческий резерв и резерв на непредвиденные расходы
- Бюджет проекта. Бюджетные модели проекта

Практические упражнения:

- Разработка примера графика, оценка рисков
- Определение резерва на непредвиденные обстоятельства и определение управленческого резерва
- Определение удельной точности бюджета
- Построение плана освоения
- Построение плана потребности в финансировании

6. Учет

- Учет стоимости проекта
 - Измерение исполнения и результативности проекта
- #### Практические упражнения:
- Актуализация бюджета проекта

7. Анализ и управленческие отчеты

- Оценка результативности проекта.
- Управленческий анализ.
- Прогнозирование
- Управление изменениями. Управление рисками и митигация
- Управленческая отчетность
- Управление базой данных прошлых периодов по проекту

Практические упражнения:

- Анализ отклонений
- Анализ эффективности выполнения проекта
- Прогнозирование показателей проекта

8. Итоговое тестирование (в т.ч. для получения PDU/CEUs)